



**Briefings de Bruxelles sur le développement rural**  
**Une série de réunions sur des questions de développement ACP-UE**

**Briefing n°13**

**Etre plus compétitif dans un contexte mondialisé : défis et opportunités pour les PME dans le secteur agricole ACP**

***Mercredi 23 septembre 2009 – 8h30 – 13h00***

**Commission européenne, Centre Borschette**

**Rue Froissart, 36 – Bruxelles, salle 1D**

<http://bruxellesbriefings.net/>

**Contexte**

Dans le contexte de la crise mondiale alimentaire et financière actuelle, le secteur privé est un outil de développement important pour les pays pauvres, promoteur de croissance, créateur d'emploi et stimulateur de partenariats public-privé. Les petites et moyennes entreprises (PME) sont la colonne vertébrale des économies des pays ACP car elles génèrent la majorité des emplois. Toutefois, le secteur agricole et agro-alimentaire est confronté à des défis tels que le changement climatique, l'évolution des modèles de consommation, la gestion des ressources naturelles, la sécurité alimentaire et l'urbanisation croissante. Pour de nombreuses PME, faciliter le commerce peut réduire l'impact de la crise financière et il est essentiel de concevoir des cadres politiques commerciaux et d'investissement répondant aux besoins et aux priorités des pays ACP. Alors que les banques commençaient à se tourner vers les PME, la crise mondiale a renversé cette tendance et celles-ci pourraient voir rapidement leur accès au crédit décliner alors qu'elles ont plus que jamais besoin de financements à long terme, que les systèmes financiers des pays sont incapables de garantir. Pour les PME, des limites peu élevées de crédit, une fréquence importante d'emprunt et des coûts de transaction considérables constituent des obstacles de taille pour trouver de nouveaux marchés d'exportation. Afin que la priorité soit accordée à la productivité des cultures alimentaires, des investissements considérables et un soutien efficace de la communauté internationale sont nécessaires, et une plus grande implication du secteur privé dans la conception et la mise en œuvre de programmes de commercialisation aliments-cultures et des industries alimentaires locales viables<sup>1</sup>,

**Des approches novatrices permettant aux PME de conquérir des marchés<sup>2</sup>**

La mondialisation impose de nouvelles conditions et règles de concurrence sur les marchés internationaux. Elle impose aux PME de nouer des liens avec d'autres acteurs, au niveau local et mondial, et de trouver de nouvelles solutions. Les marchés locaux et les clusters<sup>3</sup> constituent-ils une alternative viable aux marchés mondiaux ? Les corporations transnationales et les acheteurs mondiaux jouent-ils un rôle de renforcement ou d'affaiblissement pour l'amélioration et l'apprentissage des entreprises locales ? Quelles opportunités les clusters et les chaînes de valeur mondiales proposent-elles aux PME sur les marchés mondiaux ? La compétitivité et la productivité, la collaboration public-privé dans la recherche, les infrastructures de transport, les normes de qualité requises par les marchés mondiaux, de santé et de durabilité environnementale sont des facteurs clés.

**Développement des chaînes de valeur<sup>4</sup> et renforcement des clusters**

Dans le contexte de la mondialisation et de la libéralisation du commerce, nombre de difficultés des PME du fait de leur taille et de leur accès limité aux ressources pourraient être surmontées par des

<sup>1</sup> OCDE, Turning African Agriculture into a Business, juin 2009. <http://www.oecd.org/dataoecd/58/56/42987772.pdf>

<sup>2</sup> Roberta Rabelotti, Carlo Pietrobelli, Upgrading in Clusters and Value Chains in Latin America. The Role of Policies, Inter American Development Bank Sustainable Development Department Best Practices Series, 2004, [http://www.soc.duke.edu/sloan\\_2004/Papers/UNIDO\\_Pietrobelli-Rabellotti.pdf](http://www.soc.duke.edu/sloan_2004/Papers/UNIDO_Pietrobelli-Rabellotti.pdf).

<sup>3</sup> Un cluster est une concentration géographique forte d'entreprises et d'acteurs associés interconnectés.

<sup>4</sup> Une chaîne de valeur est une séquence de facteurs de production axés sur les résultats se combinant afin de créer un produit ou un service commercialisable, de la conception à la consommation finale. Elle comprend des activités telles que la conception, la production, la commercialisation, la distribution et les services de soutien au consommateur à l'extrémité de la chaîne. L'approche de la chaîne de valeur est utilisée dans l'analyse et le renforcement des clusters ou des secteurs. Cette méthodologie se fonde sur le principe de la dépendance profonde de la performance économique et de la compétitivité des clusters ou des secteurs de leurs liens avec d'autres acteurs en amont et en aval sur la chaîne de valeur.

L'amélioration est un processus multidimensionnel qui permet d'augmenter la compétitivité économique des entreprises et de leurs clusters, tout en créant un impact positif sur la main d'œuvre, la communauté et la société dans son ensemble. [http://www.ilo.org/dyn/empent/empent.Portal?p\\_prog=S&p\\_subprog=MO](http://www.ilo.org/dyn/empent/empent.Portal?p_prog=S&p_subprog=MO)

liens mutuels, horizontalement au sein de clusters et de réseaux, et verticalement sur des chaînes de valeur. En appliquant l'analyse de la chaîne de valeur et en renfonçant les modèles de production mondiaux, les PME des pays ACP pourraient s'ouvrir de nouveaux horizons. Pour participer à des marchés mondiaux de manière durable, les PME devront (i) proposer de meilleurs produits; (ii) les produire de manière plus efficace; (iii) passer à des activités plus qualifiées; (iv) explorer de nouveaux secteurs.

### **Amélioration de la productivité et de la compétitivité via une R&D plus intensive**

Une crise économique et financière est l'occasion pour un pays et son secteur privé de revoir ses politiques d'amélioration de la productivité et de la compétitivité, essentiels à la durabilité et à la rentabilité des entreprises. Il a été empiriquement prouvé que l'investissement dans la recherche et le développement (R&D) agricoles a contribué à la croissance économique, au développement agricole et à la réduction de la pauvreté en Amérique Latine ces 50 dernières années<sup>5</sup>. Les nouvelles technologies résultant d'investissement en R&D ont renforcé la quantité et la qualité de la production agricole, tout en améliorant sa durabilité, en réduisant les prix alimentaires à la consommation, en permettant aux producteurs d'accéder à de nouvelles opportunités de marché. La plupart des organisations à but lucratif confient toujours leur recherche à des agences gouvernementales ou à des universités ou importent des technologies. Les opportunités d'impliquer le secteur privé dans des projets de recherche grâce à des mécanismes de financement compétitifs doivent être développées<sup>6</sup>.

### **Améliorer l'accès au financement commercial**

L'accès au financement par le secteur privé a toujours constitué un défi de taille pour les PME, les banques commerciales imposant des exigences strictes. La commercialisation et la certification de la qualité sont des obstacles supplémentaires sur les marchés mondiaux, où les consommateurs sont de plus en plus sensibles aux normes sociales et environnementales<sup>7</sup>.

### **Systèmes d'innovation et évolution technique<sup>8</sup>**

Les décideurs de nombreux pays sont de plus en plus préoccupés par la « compétitivité » nationale ou régionale et par le dynamisme technologique nécessaire à cette compétitivité. Dans les pays ACP, les performances industrielles et technologiques sont étroitement liées à la capacité d'utilisation efficace des technologies. En effet, ils sont rarement « novateurs » au sens strict, mais doivent absolument être capables d'acquiescer les technologies nécessaires à leur compétitivité, les absorber, les adapter et les améliorer constamment. Des déficiences d'infrastructures scientifiques et technologiques peuvent sérieusement limiter les performances industrielles et devraient être prioritaires.

### **Objectifs du briefing**

Afin d'améliorer le partage d'information, le CTA, la CE, le Secrétariat ACP, Euforic, Concord et IPS organisent des briefings bimensuels sur des questions de développement UE/ACP. Ce briefing organisé avec l'appui du COLEACP/PIP portera sur Les défis et opportunités pour les PME dans le secteur agricole et vise à (i) sensibiliser sur les questions clé; (ii) promouvoir l'échange d'information et d'expertise; (iii) alimenter le débat sur le rôle du secteur privé dans l'avenir de l'agriculture.

### **Groupe cible**

Plus de 100 décideurs ACP-EU, groupes issus de la société civile, réseaux européens de recherche, et acteurs de terrain dans le domaine du développement, organisations internationales.

### **Matériel disponible**

Tout le matériel est en ligne : <http://bruxellesbriefings.net/>. Un Reader technique et un rapport sont produits pour chaque sujet et tous les débats sont enregistrés et peuvent être suivis en ligne.

<sup>5</sup> IAASTD 2008; Banque mondiale 2007

<sup>6</sup> Ainsi, le secteur privé chilien est connu pour l'expansion considérable de sa production de fruits, de saumon et de vin ces dernières dizaines d'années, grâce à un soutien public substantiel, non pas en faveur de la recherche privée directe, mais de l'importation de technologies étrangères et de subsides des entreprises agricoles.

<sup>7</sup> Roberta Rabelotti, Upgrading to Compete Global Value Chains, Clusters and SMEs in Latin America, presented at the Knowledge Economy Forum, June 2008.

<http://siteresources.worldbank.org/INTECAREGTOPKNOECO/Resources/SessionRABELLOTTI.ppt#294.1>; Roberta Rabelotti, Carlo Pietrobelli, Upgrading in Clusters and Value Chains in Latin America. The Role of Policies, Inter American Development Bank Sustainable Development Department Best Practices Series, 2004, [http://www.soc.duke.edu/sloan\\_2004/Papers/UNIDO\\_Pietrobelli-Rabelotti.pdf](http://www.soc.duke.edu/sloan_2004/Papers/UNIDO_Pietrobelli-Rabelotti.pdf)

<sup>8</sup> Sanjaya Lall, Carlo Pietrobelli, National Technology Systems in Sub-Saharan Africa, in Int. J. Technology and Globalisation, Vol. 1, Nos. 3/4, 2005, <http://host.uniroma3.it/docenti/pietrobelli/publications/Lall%20Pietrobelli%20IJTG%202005.pdf>.



**Briefings de Bruxelles sur le développement rural**  
**Une série de réunions sur des questions de développement ACP-UE**

**Briefing n°13 :**

**Etre plus compétitif dans un contexte mondialisé : défis et opportunités pour les PME dans le secteur agricole ACP**

**Mercredi 23 septembre 2009 – 8h30 – 13h00**

**Commission européenne, Centre Borschette**

**Rue Froissart, 36 – Bruxelles, salle 1D**

<http://bruxellesbriefings.net/>

8h00-8h30 Inscription

8h30-8h45 Remarques introductives : *S.E. Mme Brave Ndisale, Présidente du Comité des Ambassadeurs ACP; Mr Luca Marangoni, Chef de Secteur, Unité de développement économique, DG Développement ; Dr Hansjörg Neun, Directeur du CTA*

**8h45-10h30 Panel 1 – Défis des PME dans le secteur agricole**

La croissance démographique, l'urbanisation, les prévisions de croissance économique et l'utilisation non alimentaire de produits agricoles feront augmenter la demande. Tout en affectant les entreprises ACP, la crise financière et alimentaire permettra-t-elle également de nouer des liens entre les PME locales et les économies mondiales ? Les PME bénéficient-elles de l'attention qu'elles méritent ?

Intervenants :

- L'impact de la crise financière sur le commerce et l'investissement dans les pays ACP : le cas des PME  
*Alberto Portugal Pérez, Groupe de recherche sur le développement économique, Banque mondiale*
- La compétitivité de Petites et Moyennes Entreprises: enjeux et défis  
*Rafik Feki, Expert productivité et qualité, Unité d'amélioration des entreprises, ONUDI*
- Développement de clusters d'entreprises, de chaînes de valeur et de capacités technologiques  
*Professeur Carlo Pietrobelli, Université de Roma Tre, Italie*

*Modérateur : Paul Engel, Directeur d'ECDDPM*

10h30-10h45 Pause café

**10h45-13h00 Panel 2 – Nouvelles opportunités pour le secteur privé ACP en temps de crise**

Cette session explorera les programmes d'investissement permettant de soutenir les PME et de stimuler la croissance et les investissements, ainsi que d'améliorer et de renforcer les PME afin de leur donner accès à des marchés régionaux et d'exportation. Y seront également exposés des exemples concrets fructueux de PME grâce à l'innovation, des technologies, de transformation, de valeur ajoutée ou du renforcement des infrastructures pour une meilleure compétitivité.

Intervenants :

- Fonds propres et subventions pour des investissements en appui aux agro-industries  
*Fonds d'investissement pour l'agriculture en Afrique (FIAA)*  
*Vincenzo Galastro, Manager de programme, FIDA*
- Les investissements du secteur privé dans les zones rurales en Afrique : le cas de l'AECF  
*André Dellevoet, Directeur Exécutif, Fonds d'Appui Africain pour le Développement de L'Entreprise (AECF), Kenya*
- Expériences du secteur privé : portée et nécessité de la modernisation  
*SUNRIPE (Kenya), Tijule Company Ltd (Jamaïque), Noelville Ltd (Grenade)*

*Modérateur : Mabouso Thiam, Directeur du CDE*

Conclusions : *S.E. Patrick Gomes, Ambassadeur de Guyane*

13h00-14h00 Déjeuner